



ACTA DE REUNIÓN DE LA COMISIÓN DE BIBLIOTECA

Universidad de Almería, 25 de septiembre de 2025

En la Universidad de Almería, el día 25 de septiembre de 2025, a las 12:00 horas, convocada por el Excmo. Vicerrector de Política Científica como presidente de la Comisión de Biblioteca, tiene lugar la reunión de la Comisión de Biblioteca, con la asistencia de los siguientes miembros.:

- José Antonio Sánchez Pérez (Vicerrector)
- Arsenio Gutiérrez Pérez (Biblioteca)
- Ana María Pérez Vallejo (Personal Docente e Investigador)
- Nicolás Berenguel García (Personal Técnico, de Gestión y de Administración y Servicios)
- Juan Luis Sánchez Martín (secretario)

Orden del día:

1. Informe de la Dirección
2. Datos de ocupación de la Biblioteca en periodo de exámenes junio-julio 2025
3. Evolución del presupuesto de la Biblioteca
4. Presentación del Plan Estratégico de la Biblioteca 2025-2028
5. Ruegos y preguntas

Desarrollo de la Reunión:

1. Informe de Dirección

Comienza la intervención del director de la Biblioteca incidiendo en las actuaciones que se están llevando y que afectan al Personal Docente e Investigador. En concreto, diferentes mejoras en BrújulaUAL, que recopila toda la producción científica de los investigadores de la Universidad de Almería. Arsenio Gutiérrez precisa que, a pesar de las diferentes mejoras y la labor de curación de contenidos que se lleva a cabo desde la Biblioteca, es muy importante que los investigadores revisen sus perfiles en ORCID para evitar errores o duplicidades. A tal fin se va a enviar una comunicación por correo a la comunidad investigadora para que lleven a cabo esa revisión. José Antonio Sánchez pregunta si se han hecho todas las mejoras en Brújula que tenía pendiente la empresa, ya que parece que van con retraso en la implementación de estas. El vicerrector recuerda que se lleva casi un año hablando sobre la actualización del CRIS (Current Research Information System) de la UAL, incluso se planteó cambiar Brújula por Dialnet CRIS, aunque tras un estudio en profundidad se creyó conveniente mantener por ahora la herramienta Brújula. A la empresa propietaria del software se le envió un informe en febrero con todas las incidencias que había que solucionar, y además se le han pedido nuevas funcionalidades que en teoría tenían que estar en marcha en junio de este año. Pero ha llegado septiembre y prácticamente no se ha implementado ninguna, habiendo además incidencias sin resolver. Adicionalmente, José Antonio Pérez aclara que además de la revisión de los perfiles de los investigadores, está pendiente la conexión del Portal de Investigación de la UAL con Brújula, en todo lo relativo a datos sobre proyectos, contratos, grupos, etc. con el fin de que esta información tenga

www.ual.es/biblioteca

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431				
Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin		Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García			
	Ana María Pérez Vallejo			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
	José Antonio Sánchez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	1/50
				
6763-4B43-5441P6447-6431				



visibilidad pública. Pero esta conexión no va tan rápida debería, ya que se pensaba utilizar Brújula como referente de ciertos datos de cara a la próxima convocatoria de evaluación de grupos de investigación, y al parecer no va a ser posible de forma directa, aunque la biblioteca puede intervenir en alguna fase revisando en Brújula las contribuciones presentadas por los grupos de investigación. Prosigue el vicerrector indicando que, en un futuro, lo deseable sería que no se pidieran estos datos a los solicitantes, sino que directamente se consultaran en la herramienta. En conclusión, se va a instar a la empresa propietaria de Brújula que acelere la resolución de las incidencias y la implementación de los desarrollos pendientes, o habrá que contemplar migrar a otra herramienta como Dialnet CRIS.

Arsenio Gutiérrez continúa con otros puntos del Informe de Dirección entre los que destaca:

- Presentación en la Convocatoria de ayudas para el fomento de la investigación científica de excelencia María de Guzmán (FECYT) de un proyecto para implementar nuevas mejoras en el Repositorio Institucional de la UAL y la creación de un Repositorio de Objetos de Aprendizaje.
- Cambios en el servicio de préstamo de portátiles de la Biblioteca, a fin de que estos puedan ser utilizados fuera del edificio, y destinar 20 portátiles para ser prestados a alumnos con bajos ingresos económicos y durante todo el curso académico. Al vicerrector le parece muy buena idea como un proyecto piloto en colaboración con el Vicerrectorado de Estudiantes, pero teniendo especial cuidado en la integridad de los equipos.
- La Biblioteca participará en la Noche Europea de los Investigadores y también en la Jornada de Bienvenida curso 25/26.
- El director informa que ha habido problemas con las guías docentes de este curso, en el apartado de la bibliografía recomendada de la asignatura. Esto ha sido debido a la introducción de un nuevo programa de gestión de guías docentes. En caso de que no se arreglen estos problemas se contemplará la adquisición de un programa propio para la bibliográfica recomendada, denominado Leganto.

2. Datos de ocupación Biblioteca en periodo de exámenes junio-julio 2025

Arsenio Gutiérrez presenta los datos de ocupación de la biblioteca durante los fines de semana en el periodo de exámenes junio-julio 2025. Lamenta que no asista la representante del sector de estudiantes para que compruebe que, a pesar de la insistencia por parte del Consejo de Estudiantes de abrir la Biblioteca durante gran parte de los fines de semana del año, la evidencia demuestra que la poca afluencia de usuarios durante los fines de semana no sostiene esta iniciativa. En concreto, durante el fin de semana del 21/22 de junio, días que en principio la Biblioteca había decidido no abrir, pero que se abrió debido a la insistencia del Consejo de Estudiantes, la asistencia fue mínima, con el gasto que supuso la apertura de todo un edificio con personal, iluminación y aire acondicionado, habiendo estado perfectamente solucionado ofertando solo la Sala de Horario Especial y su ampliación. Estos datos de ocupación se facilitarán tanto al Rector como al Consejo y el Vicerrectorado de Estudiantes, y a la Gerencia de la Universidad. Nicolás Berenguel se interesa por el sistema de control de aforo en la Biblioteca, y el director le explica que en la Sala de Horario Especial y Ampliación el recuento se lleva a cabo mediante un sistema automatizado, mientras que en las salas de lectura de la Biblioteca se utiliza un sistema manual de recuento en unas horas determinadas del periodo de apertura. El vicerrector opina que son datos muy significativos y pregunta si se recogen de manera regular, para que se vea y evidencie que este periodo de exámenes no ha sido algo excepcional en cuanto

www.ual.es/biblioteca

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431				
Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025	
	Nicolás José Berenguel García			
	Ana María Pérez Vallejo			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
	José Antonio Sánchez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	2/50
				
6763-4B43-5441P6447-6431				



a la asistencia de usuarios, sino que es algo que históricamente está pasando. Al hilo de esta cuestión, el director informa de la idea de la Gerencia de convertir una de las salas de lectura de la Biblioteca en sala de estudio, sacando toda la colección física de la misma a fin de abrirla permanentemente en época de exámenes, iniciativa que no se sostiene a tenor de los datos de ocupación.

3. Evolución del presupuesto de la Biblioteca

El director de la Biblioteca presenta la evolución del presupuesto durante los últimos siete años y en la que se ve como este ha ido descendiendo progresivamente, manteniendo las suscripciones a revistas electrónicas y bases de datos gracias a que el Consorcio de Bibliotecas Universitarias de Andalucía (CBUA) ha asumido el coste de parte de estas. De todas maneras, insiste que desde 2018 el gasto que hace la Universidad en recursos humanos y de información va bajando año tras año y esto al final va a repercutir en el número de recursos a los que podrán acceder los miembros de la comunidad universitaria. Adicionalmente, se está llevando un proyecto de instalación de placas fotovoltaicas en todo en campus (incluido el edificio de Biblioteca) y la Gerencia solicita un “préstamo” de parte del presupuesto de 150.000€, que se espera devuelva a tiempo de pagar las renovaciones de los recursos electrónicos para el año que viene.

4. Presentación del Plan Estratégico de la Biblioteca 2025-2028

Arsenio Gutiérrez introduce este punto como el principal a tratar en la reunión, ya que su objetivo es presentar a los miembros de la Comisión que no lo conocen el Plan Estratégico de la Biblioteca. José Antonio Sánchez, vicerrector de Política Científica aprueba la composición de miembros del Comité de Seguimiento del Plan Estratégico y se excusa por tener que abandonar la reunión, ya que tiene reunión con el Rector. Juan Luis Sánchez, responsable del proyecto de elaboración del Plan Estratégico hace una presentación de este explicando los motivos que llevaron a su elaboración, la metodología utilizada en su creación, su estructura que está basada en tres grandes líneas estratégicas, compuestas cada una de una serie de objetivos, acciones e indicadores; la inclusión explícita, por primera vez, de la Biblioteca dentro del Plan Estratégico de la UAL, etc. El plan es refrendado por todos los miembros de la Comisión.

5. Ruegos y Preguntas

A raíz de la presentación del Plan Estratégico se vuelve a retomar la cuestión de la progresiva disminución de efectivos para llevar a cabo las tareas, no solo en Biblioteca, sino en toda la Universidad, y como las jubilaciones cada vez más suponen un problema al no ir reponiéndose en su totalidad los efectivos que se van descontando de las plantillas.

Y sin nada más que tratar se da por concluida la reunión a las 13:36.

www.ual.es/biblioteca

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431				
Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin		Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García			
	Ana María Pérez Vallejo			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
	José Antonio Sánchez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	3/50
				
6763-4B43-5441P6447-6431				

DOCUMENTOS ANEXOS

Comisión de Biblioteca

(25/09/2025)

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431				
Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025	
	Nicolás José Berenguel García			
	Ana María Pérez Vallejo			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
	José Antonio Sánchez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	4/50
				
6763-4B43-5441P6447-6431				

Biblioteca Universitaria
Nicolás Salmerón



COMISIÓN DE BIBLIOTECA

25/09/2025

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por

Juan Luis Sanchez Martin

Nicolás José Berenguel García

Ana María Pérez Vallejo

Arsenio Gutiérrez Pérez

José Antonio Sánchez Pérez

Fecha

27/10/2025

ID. FIRMA

afirma.ual.es

6763-4B43-5441P6447-6431

PÁGINA

5/50



6763-4B43-5441P6447-6431

Orden del día

- 1.- Informe de dirección

2.- Datos de ocupación de la Biblioteca en periodo de exámenes junio-julio 2025

3.- Evolución del presupuesto de la Biblioteca

4.- Presentación del Plan Estratégico de la Biblioteca 2025-2028

5.- Ruegos y preguntas



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por 	Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García		
	Ana María Pérez Vallejo		
	Arsenio Gutiérrez Pérez		
	José Antonio Sánchez Pérez		



6763-4B43-5441P6447-6431

1. - Informe de dirección



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por		Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025
		Nicolás José Berenguel García		
		Ana María Pérez Vallejo		
		Arsenio Gutiérrez Pérez		
		José Antonio Sánchez Pérez		



6763-4B43-5441P6447-6431

2. - Datos de ocupación de la Biblioteca en periodo de exámenes junio-julio 2025



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por		Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025
		Nicolás José Berenguel García		
		Ana María Pérez Vallejo		
		Arsenio Gutiérrez Pérez		
		José Antonio Sánchez Pérez		



6763-4B43-5441P6447-6431



RESUMEN DE OCUPACIÓN DE SALAS DE BIBLIOTECA DURANTE EL PERIOO DE EXÁMANES DE JUNIO-JULIO 2025

DÍA	Sala 1. Nº de usuarios (capacidad: 272 puestos)			Sala 2. Nº de usuarios (capacidad: 280 puestos)			Sala 3. Nº de usuarios (capacidad: 306 puestos)			Sala 4. Nº de usuarios (capacidad: 209 puestos)			Sala 5. Nº de usuarios (capacidad: 232 puestos)			PROMEDIO OCUPACIÓN DIARIA DE LAS SALAS 1 A 5 DE LA BIBLIOTECA (Nº de usuarios)
	10:30	12:30	16:30	10:30	12:30	16:30	10:30	12:30	16:30	10:30	12:30	16:30	10:30	12:30	16:30	
31/05/25	37	43	35	45	32	36	25	40	29	47	39	80	23	31	38	61
01/06/25	61	73	53	48	35	39	31	28	31	38	55	79	30	36	46	44
02/06/25	60	81	79	85	40	53	42	57	48	62	59	71	43	67	55	86
03/06/25	48	62	65	59	36	70	37	59	31	65	58	75	27	66	61	71
04/06/25	93	142	115	132	68	62	76	102	67	103	95	136	61	79	77	153
05/06/25	89	85	114	85	62	70	76	69	91	95	103	121	79	96	92	115
06/06/25	6	8	7	8	6	6	9	7	30	26	14	12	20	27	18	9
07/06/25	8	13	9	9	3	9	9	10	10	15	17	12	3	16	11	5
08/06/25	24	29	21	22	9	7	14	18	17	18	26	32	14	15	12	11
09/06/25	19	28	22	33	21	31	23	37	40	49	24	37	20	28	15	28
10/06/25	27	28	23	42	11	19	20	30	14	23	31	54	20	24	23	39
11/06/25	16	34	37	39	5	20	29	33	33	38	30	33	13	14	18	21
12/06/25	18	30	26	32	17	18	21	33	25	32	26	47	7	9	19	26
Promedio ocupación sala 1 (Nº de usuarios)																44,21
Promedio ocupación sala 2 (Nº de usuarios)																37,25
Promedio ocupación sala 3 (Nº de usuarios)																46,98
Promedio ocupación sala 4 (Nº de usuarios)																37,25
Promedio ocupación sala 5 (Nº de usuarios)																44,21
Promedio ocupación sala 5 (Nº de usuarios)																44,21

JUNIO 2025							JULIO 2025						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
2	3	4	5	6	7	8	1	2	3	4	5	6	7
9	10	11	12	13	14	15	8	9	10	11	12	13	14
16	17	18	19	20	21	22	15	16	17	18	19	20	21
23	24	25	26	27	28	29	22	23	24	25	26	27	28

Los promedios de ocupación diaria y de salas no son porcentajes, sino número de usuarios
Se han marcado en rojo los picos de ocupación de cada sala

Se ha marcado en amarillo, la ocupación de las salas en el fin de semana que la Biblioteca propuso que no se debía abrir

Firmado Por



Nicolás José Berenguel García

Ana María Pérez Vallejo

Arsenio Gutiérrez Pérez

José Antonio Sánchez Pérez

Fecha

27/10/2025

ID. FIRMA

afirma.ual.es

6763-4B43-5441P6447-6431

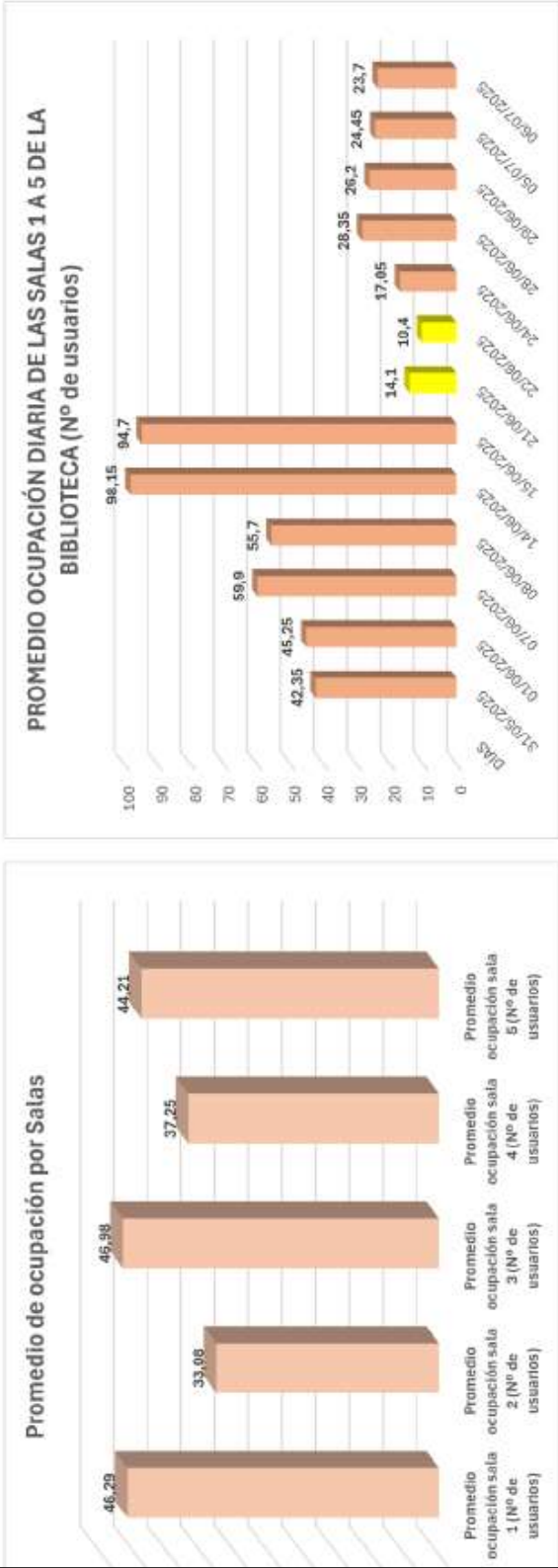
PÁGINA

9/50



6763-4B43-5441P6447-6431

RESUMEN DE OCUPACIÓN DE SALAS DE BIBLIOTECA DURANTE EL PERIOO DE EXÁMANES DE JUNIO-JULO 2025



Firmado Por



Juan Luis Sanchez Martin
Nicolás José Berenguel García
Ana María Pérez Vallejo
Arsenio Gutiérrez Pérez
José Antonio Sánchez Pérez

Fecha

27/10/2025

ID. FIRMA

afirma.ual.es

6763-4B43-5441P6447-6431

PÁGINA

10/50



6763-4B43-5441P6447-6431



RESUMEN DE OCUPACIÓN DE SALAS DE BIBLIOTECA DURANTE EL PERIODO DE EXÁMENES DE JUNIO-JULIO 2025

II. Ocupación de las Salas de Lectura de la Biblioteca (por personas)

Número máximo de personas por cada sala de lectura durante el periodo de exámenes y la ocupación de estas.

Salas	Picos ocupación (personas)	% ocupado de la sala
Sala 1	142	52%
Sala 2	102	36%
Sala 3	136	44%
Sala 4	106	51%
Sala 5	153	66%



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por



Juan Luis Sanchez Martin
Nicolás José Berenguel García
Ana María Pérez Vallejo
Arsenio Gutiérrez Pérez
José Antonio Sánchez Pérez

Fecha

27/10/2025

ID. FIRMA

afirma.ual.es

6763-4B43-5441P6447-6431

PÁGINA

11/50



6763-4B43-5441P6447-6431

RESUMEN DE OCUPACIÓN DE SALAS DE BIBLIOTECA DURANTE EL PERIODO DE EXÁMENES DE JUNIO-JULIO 2025

Salas de lectura de la Biblioteca y Sala de Horario Especial (24 horas). Momentos de máxima ocupación

Sala	Fecha Exacta	Hora	Ocupación de la sala (%)	Ocupación Máxima (N.º de usuarios)
Sala 1	14/06/2025	12:30:00	52%	142
Sala 24 h.	14/06/2025	12:30:00	27%	93
Sala 2	14/06/2025	18:30:00	36%	102
Sala 3	14/06/2025	18:30:00	44%	136
Sala 5	14/06/2025	18:30:00	66%	153
Sala 24 h.	14/06/2025	18:30:00	30%	105
Sala 4	15/06/2025	18:30:00	51%	106
Sala 24 h.	15/06/2025	18:30:00	31%	108

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por

Juan Luis Sanchez Martin

Nicolás José Berenguel García

Ana María Pérez Vallejo

Arsenio Gutiérrez Pérez

José Antonio Sánchez Pérez

Fecha

27/10/2025

ID. FIRMA

afirma.ual.es

6763-4B43-5441P6447-6431

PÁGINA

12/50

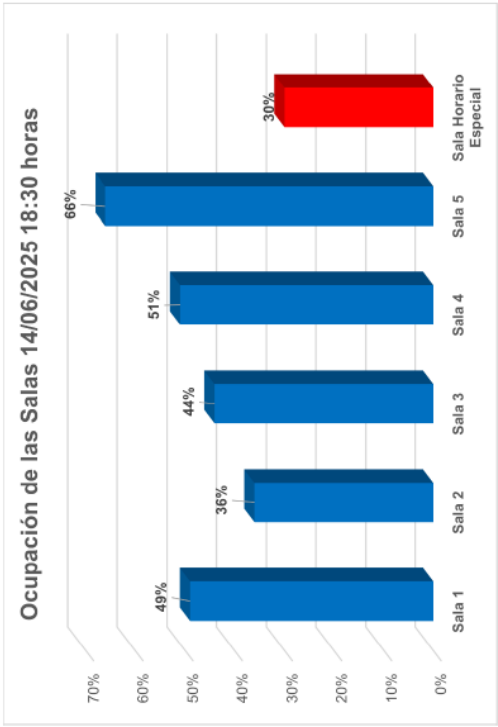


6763-4B43-5441P6447-6431

RESUMEN DE OCUPACIÓN DE SALAS DE BIBLIOTECA DURANTE EL PERIOO DE EXÁMANES DE JUNIO-JULO 2025

III. Salas de Lectura de la Biblioteca y Sala de Horario Especial. Periodo con gran ocupación
(14/06/2025 18:30 h.)

Fecha	Hora	Sala 1	Sala 2	Sala 3	Sala 4	Sala 5	Sala Horario Especial
14/06/2025	18:30:00	49%	36%	44%	51%	66%	30%



3. -Evolución del presupuesto de la Biblioteca



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por		Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025
		Nicolás José Berenguel García		
		Ana María Pérez Vallejo		
		Arsenio Gutiérrez Pérez		
		José Antonio Sánchez Pérez		



6763-4B43-5441P6447-6431

Ejercicio	UAL	BUAL	BUAL
	Presupuesto	Total 7E00	(C1) Personal (C2+C6) Recursos
2018	96.283.012	3.372.024	2.640.004
2019	101.338.639	3.479.189	2.746.996
2020	103.460.528	3.626.603	2.894.410
2021	105.051.877	3.414.110	2.741.196
2022	107.123.873	3.456.768	2.704.891
2023	116.342.690	3.615.023	2.833.684
2024	120.073.988	3.825.714	3.059.507
2025	126.838.590	3.709.433	3.044.289



3.1 -Evolución del presupuesto (Incluidos RR.HH. y Rec. de Información)



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin		Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García			
	Ana María Pérez Vallejo			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
	José Antonio Sánchez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	16/50



6763-4B43-5441P6447-6431

3.2 -Evolución Recursos económicos UAL /BIBLIOTECA

7E00 Biblioteca RECURSOS

BUAL (Recursos) / UAL

Evolución 2018-2025



3.3 -Evolución presupuesto recursos humanos BUAL/PTGAS UAL



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por

Juan Luis Sanchez Martin
 Nicolás José Berenguel García
 Ana María Pérez Vallejo
 Arsenio Gutiérrez Pérez
 José Antonio Sánchez Pérez

Fecha
 27/10/2025

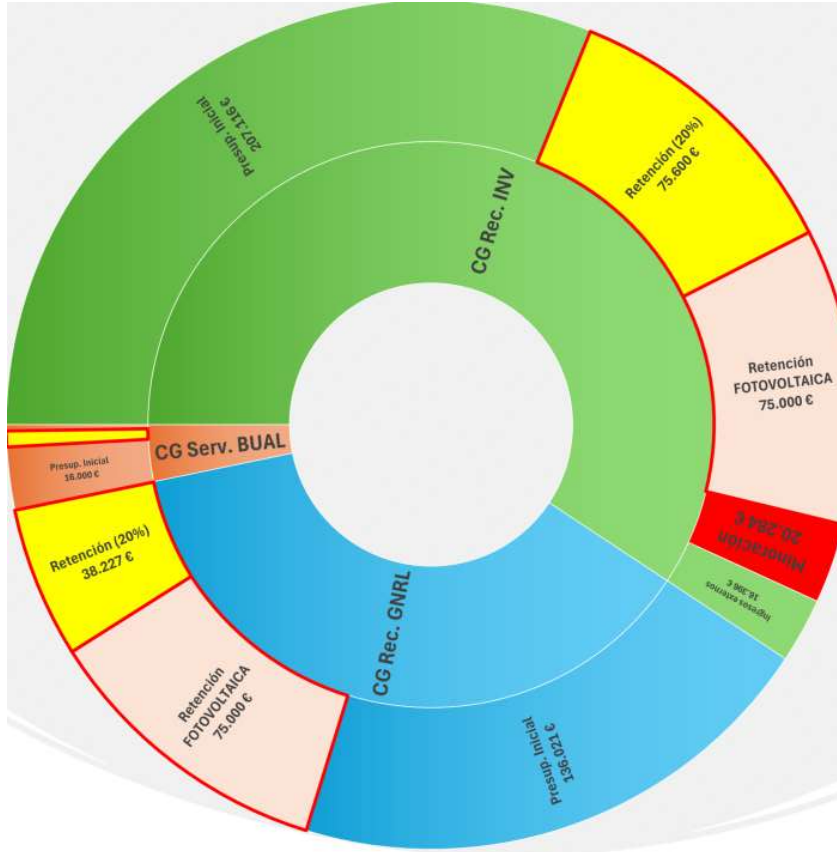
ID. FIRMA
 afirma.ual.es
 6763-4B43-5441P6447-6431
 PÁGINA
 18/50



6763-4B43-5441P6447-6431

Ejercicio 2025 7E00 Biblioteca

CG Serv. BUAL	21.500 €
Presup. Inicial	16.000 €
Retención Inicial (20%)	4.000 €
Ingresos externos	1.500 €
CG Rec. GNRL	249.248 €
Presup. Inicial	136.021 €
Retención Inicial (20%)	38.227 €
Retención FOTOVOLTAICA	75.000 €
CG Rec. INV	394.396 €
Presup. Inicial	207.116 €
Retención Inicial (20%)	75.600 €
Ingresos externos	16.396 €
Retención FOTOVOLTAICA	75.000 €
Minoración	20.284 €
Total general	665.144 €



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García		
	Ana María Pérez Vallejo		
	Arsenio Gutiérrez Pérez		
	José Antonio Sánchez Pérez		
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA 19/50



6763-4B43-5441P6447-6431

4. -Presentación del Plan Estratégico de la Biblioteca 2025-2028



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

 Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431				
Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin		Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García			
	Ana María Pérez Vallejo			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
	José Antonio Sánchez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	20/50
 6763-4B43-5441P6447-6431				

PLAN ESTRATÉGICO BUNS 2025-28

Nuestra estrategia es tu éxito

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

 Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431				
Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martín		Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García			
	Ana María Pérez Vallejo			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
	José Antonio Sánchez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	21/50
 6763-4B43-5441P6447-6431				

Índice de Contenidos

- | | | | |
|-----------|-----------------------------------|-----------|--|
| 01 | Necesidad de un Plan estratégico | 05 | Próximos pasos |
| 02 | Fases del Proyecto | 06 | Plan Estratégico de la UAL 2025-2027 |
| 03 | Nuevo Propósito, misión y valores | 07 | Participantes redacción del Plan Estratégico |
| 04 | Estructura | | |

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por

Juan Luis Sanchez Martin

Fecha

27/10/2025

Nicolás José Berenguel García

Ana María Pérez Vallejo

Arsenio Gutiérrez Pérez

José Antonio Sánchez Pérez

ID. FIRMA

afirma.ual.es

6763-4B43-5441P6447-6431

PÁGINA

22/50



6763-4B43-5441P6447-6431

NECESIDAD DE UN PLAN ESTRATÉGICO

- Afrontar mediante una planificación estratégica los nuevos escenarios a los que nos enfrentamos.
- ir más allá de los Planes anuales de mejora y plantear acciones a más largo plazo y dentro de una visión de conjunto.
- Posicionarse dentro de la UAL como un aliado estratégico del PDI y de otros servicios.

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431					
Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin			Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García				
	Ana María Pérez Vallejo				
	Arsenio Gutiérrez Pérez				
	José Antonio Sánchez Pérez				
ID. FIRMA	afirma.ual.es		6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	23/50
 6763-4B43-5441P6447-6431					

FASES
DEL
PROYECTO

FASE	HITO/ENTREGA	PERIODO	GRUPOS TRABAJO
Alcance estratégico de la BUNS	Concienciación y dinamización	Mayo - julio 2023	Plantilla BUNS
	Análisis estratégico	Julio - noviembre 2023	Tres grupos
	Formulación estratégica	Noviembre 2023 - marzo 2024	Tres grupos
Formalización del Plan estratégico	Formalización de líneas estratégicas	Marzo - diciembre 2024	Cinco Grupos
Despliegue, Implantación y Evaluación del Plan estratégico	Despliegue de acciones estratégicas	Enero 2025 - diciembre 2026	Cinco grupos
	Implantación del Plan estratégico	Mayo 2025 - diciembre 2028	Grupos de trabajo
	Evaluación del Plan estratégico	Diciembre 2026 Diciembre 2028	Grupos de trabajo y Comité de seguimiento

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431					
Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin			Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García				
	Ana María Pérez Vallejo				
	Arsenio Gutiérrez Pérez				
	José Antonio Sánchez Pérez				
ID. FIRMA	afirma.ual.es		6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	24/50
 6763-4B43-5441P6447-6431					

NUEVO PROPÓSITO, MISIÓN Y VALORES

PROPÓSITO

El propósito de la Biblioteca Universitaria Nicolás Salmerón es contribuir a la consecución de los planes de la Universidad de Almería desarrollando y aportando valor en el desarrollo de sus funciones.

MISIÓN

Consiste en la configuración y gestión integral de recursos de información con los que diseñar y prestar servicios de formación y asesoramiento, de valorización, de acceso y de uso, así como de difusión de estos, utilizando para ello las herramientas tecnológicas apropiadas y los escenarios metodológicos adecuados.

VALORES

Son Valores que atesoran los miembros de la Biblioteca Universitaria Nicolás Salmerón: la igualdad, la responsabilidad, el compromiso, la cooperación, la interdisciplinariedad, la calidad, la innovación y la sostenibilidad en la práctica de todos sus cometidos.

Puede verificar la autenticidad y validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por

Juan Luis Sánchez Martín
Nicolás José Berenguer García
Ana María Pérez Vallejo
Arsenio Gutiérrez Pérez
José Antonio Sánchez Pérez

Fecha

27/10/2025

ID. FIRMA

afirma.ual.es

6763-4B43-5441P6447-6431

PÁGINA

25/50



6763-4B43-5441P6447-6431

PROPÓSITO

El Propósito de la Biblioteca Universitaria Nicolás Salmerón es contribuir a la consecución de los fines de la Universidad de Almería cooperando y aportando valor en el desarrollo de sus funciones.

MISIÓN

Consiste en la configuración y gestión integral de recursos de información con los que diseñar y prestar servicios de formación y asesoramiento, de valorización, de acceso y de uso, así como de difusión de estos, utilizando para ello las herramientas tecnológicas apropiadas y los escenarios metodológicos adecuados.

VALORES

Son Valores que atesoran los miembros de la Biblioteca Universitaria Nicolás Salmerón: la igualdad, la responsabilidad, el compromiso, la cooperación, la interdisciplinariedad, la calidad, la innovación y la sostenibilidad en la práctica de todos sus cometidos.



MISIÓN

Consiste en la configuración y gestión integral de recursos de información con los que diseñar y prestar servicios de formación y asesoramiento, de valorización, de acceso y de uso, así como de difusión de estos, utilizando para ello las herramientas tecnológicas apropiadas y los escenarios metodológicos adecuados.

NUEVO PROPÓSITO

El Propósito de la Biblioteca Universitaria Nicolás José Berenguel García es contribuir a la consecución de los fines de la Universidad de Almería desarrollando y aportando valor en el desarrollo de sus funciones.

VALORES

Son Valores que atesoran los miembros de la Biblioteca Universitaria Nicolás Salmerón: la igualdad, la responsabilidad, el compromiso, la cooperación, la interdisciplinariedad, la calidad, la innovación y la sostenibilidad en la práctica de todos sus cometidos.



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: <https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/6763-4B43-5441P6447-6431>

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431						
Firmado Por	Juan Luis Sanchez Mañón			Fecha	27/10/2025	
	Nicolás José Berenguel García					
	Ana María Pérez Vallejo					
	Arsenio Gutiérrez Pérez					
	José Antonio Sánchez Pérez					
ID. FIRMA	afirma.ual.es		6763-4B43-5441P6447-6431		PÁGINA	27/50
 6763-4B43-5441P6447-6431						



6763-4B43-5441P6447-6431

VALORES

Son Valores que atesoran los miembros de la Biblioteca Universitaria Nicolás Salmerón: la igualdad, la responsabilidad, el compromiso, la cooperación, la interdisciplinariedad, la calidad, la innovación y la sostenibilidad en la práctica de todos sus cometidos.

MISIÓN

Consiste en la configuración y gestión integral de recursos de información con los que diseñar y prestar servicios de formación y asesoramiento, de valorización, de acceso y de uso, así como de difusión de estos, utilizando para ello las herramientas tecnológicas apropiadas y los escenarios metodológicos adecuados.

PROPÓSITO

El propósito de la Biblioteca Universitaria Nicolás Salmerón es contribuir a la consecución de los fines de la Universidad de Almería cooperando y aportando valor en el desarrollo de sus funciones.

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección <https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025	
	Nicolás José Berenguel García			
	Ana María Pérez Vallejo			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
	José Antonio Sánchez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	28/50


6763-4B43-5441P6447-6431

NUEVA VISIÓN

La Biblioteca Nicolás Salmerón aspira a ser una organización dinámica e innovadora, con una oferta de productos y servicios atractiva y relevante, que la convierta en un referente y un socio estratégico para la UAL y su entorno.

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por

Juan Luis Sanchez Martin

Nicolás José Berenguel García

Ana María Pérez Vallejo

Arsenio Gutiérrez Pérez

José Antonio Sánchez Pérez

Fecha

27/10/2025

ID. FIRMA

afirma.ual.es

6763-4B43-5441P6447-6431

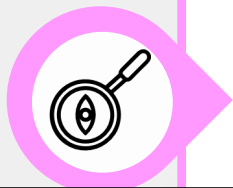
PÁGINA

29/50



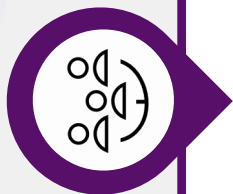
6763-4B43-5441P6447-6431

ESTRUCTURA PLAN ESTRATÉGICO



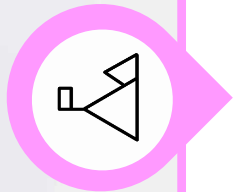
Líneas Estratégicas

Son grandes objetivos de actuación del Plan Estratégico.



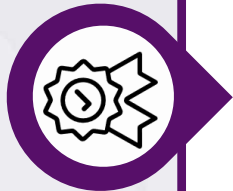
Objetivos Operativos

Son los resultados específicos que se quieren alcanzar en cada línea del Plan. Son medibles mediante **indicadores**



Acciones

Son pasos o tareas específicas que se llevan a cabo en cada Objetivo Operativo



Entregables

Son los informes, normativas y las herramientas necesarias para alcanzar los Objetivos del Plan. P.E.:
Nuevo Mapa de Proceso

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por

Juan Luis Sánchez Martín

Nicolás José Berenguel García

Ana María Pérez Vallejo

Arsenio Gutiérrez Pérez

José Antonio Sánchez Pérez

Fecha

27/10/2025

ID. FIRMA

afirma.ual.es

6763-4B43-5441P6447-6431

PÁGINA

30/50



6763-4B43-5441P6447-6431

LINEAS ESTRATÉGICAS

Línea 1

Fortalecimiento Organizacional

Línea 2

Fomento de la Innovación, la Cooperación y el Reconocimiento Institucional

Línea 3

Mejorar el atractivo y potenciar el impacto de la oferta de productos y servicios

Plan Estratégico de la BUNS 2025-28



Biblioteca Universitaria
Nicolás Salmerón

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por

Juan Luis Sanchez Martin

Nicolás José Berenguel García

Ana María Pérez Vallejo

Arsenio Gutiérrez Pérez

José Antonio Sánchez Pérez

Fecha

27/10/2025

ID. FIRMA

afirma.ual.es

6763-4B43-5441P6447-6431

PÁGINA

31/50



6763-4B43-5441P6447-6431

Línea 1.- Fortalecimiento organizacional

Objetivos Operativos

- 1.1. Diseñar e introducir un esquema de gobernanza, que incorpore e integre mecanismos de toma de decisiones, de asignación de responsabilidades, de aprobación y de gestión de informes.
- 1.2. Elaborar e implantar el plan de comunicación interna compartido y asumido por toda la plantilla.
- 1.3. Incorporar en el mapa de procesos de la Biblioteca los cambios oportunos para integrar nuevas tareas, destinadas a generar nuevo conocimiento y a realizar la innovación de productos y servicios.
- 1.4. Aplicar una política de gestión de los Recursos Humanos encaminada a la formación y a la promoción del personal.
- 1.5. Modificación del Reglamento y del organigrama de la BUNS que recoja el esquema directivo y las unidades funcionales necesarias para abordar las nuevas competencias asignadas.

Firmado Por		Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma?codigo=6763-4B43-5441P6447-6431		Fecha	27/10/2025	
		Juan Luis Sánchez Martín				
		Nicolás José Berenguel García				
		Ana María Pérez Vallejo				
		Arsenio Gutiérrez Pérez				
José Antonio Sánchez Pérez						
ID. FIRMA	afirma.ual.es		6763-4B43-5441P6447-6431		PÁGINA	32/50
						
6763-4B43-5441P6447-6431						

Línea 2.- Fomento de la Innovación, de la Cooperación y del Reconocimiento Institucional

Objetivos Operativos

- 2.1. Establecer los mecanismos y las alianzas para el análisis, la definición y la aplicación de políticas que refuercen su consideración de biblioteca innovadora.
- 2.2. Vincular la Biblioteca con los órganos de gobierno de la Universidad mediante la representación mutua planificada en consejos o comisiones en los que se toman decisiones claves.
- 2.3 Cooperar en proyectos conjuntos de innovación (desarrollados por PDI y PTGAS de otros servicios y/o personal de entidades externas) orientados a la generación de conocimiento y de nuevos recursos.
- 2.4 Aplicar políticas y crear recursos de marketing estratégico para potenciar la visibilidad y el reconocimiento institucional de la BUNS.
- 2.5 Diseñar y aprobar un plan de comunicación externa de la BUNS, para impulsar la cooperación y mejorar su posicionamiento en el entorno productivo y social de la UAL.

Firmado Por		Fecha	
Juan Luis Sánchez Pérez		27/10/2025	
Nicolás José Berenguel García			
Ana María Pérez Vallejo			
Arsenio Gutiérrez Pérez			
José Antonio Sánchez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA 33/50
			
6763-4B43-5441P6447-6431			

Línea 3.- Mejorar el atractivo y potenciar el impacto de la oferta de productos y servicios

Objetivos Operativos

3.1 Impulsar la medición y evaluación de indicadores de consumo y fidelización de usuarios para la toma de decisiones sobre productos y servicios.

3.2 Realizar con el PDI una oferta anual conjunta de estudios propios orientada a la adquisición de competencias informacionales y de gestión de contenidos digitales.

3.3 Implementar proyectos de reorganización y readaptación de espacios con el fin de promover el trabajo colaborativo y ofrecer nuevos servicios o mejorar los existentes, dentro de un entorno sostenible.

3.4 Potenciar la capacitación de la Comunidad Universitaria para que utilice de forma óptima los recursos y los servicios que ofrece la Biblioteca.

Firmado Por		Fecha	
Juan Luis Sánchez Martín		27/10/2025	
Nicolás José Berenguel García			
Ana María Pérez Vallejo			
Arsenio Gutiérrez Pérez			
José Antonio Sánchez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA
		34/50	



6763-4B43-5441P6447-6431

COMITÉ DE SEGUIMIENTO

Propuesta al Vicerrector de Política Científica y aprobado en Comisión de Biblioteca.

Composición: Personal de la Biblioteca implicado en la complementación del Plan, otros miembros de la comunidad universitaria.

Funciones ejecutivas con tareas de desarrollo y monitorización del Plan.

Encargado de redactar los informes de evaluación del Plan estratégico.

Plan Estratégico de la BUNS 2025-28



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431					
Firmado Por	● Juan Luis Sanchez Martin ●			Fecha	27/10/2025
	● Nicolás José Berenguel García ●				
	● Ana María Pérez Vallejo ●				
	● Arsenio Gutiérrez Pérez ●				
	● José Antonio Sánchez Pérez ●				
ID. FIRMA	afirma.ual.es		6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	35/50
 6763-4B43-5441P6447-6431					

PROPUESTA COMISIÓN DE SEGUIMIENTO

Rosa Escobar Gómiz
Antonia Expósito Cano
Cecilia Fernández Salmerón
Juan José Ferre Fernández
Marina Jiménez Rodríguez
Isabel Marco Delgado
Ana María Pérez Vallejo
Juan Luis Sánchez Martín

Puede verificar la autenticidad y validez de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/codigo/6763-4B43-5441P6447-6431>

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/Code/6763-4B43-5441P6447-6431					
Firmado Por	Juan Luis Sánchez Martín			Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García				
	• Ana María Pérez Vallejo • • •				
	Arsenio Gutiérrez Pérez				
	José Antonio Sánchez Pérez				
ID. FIRMA	afirma.ual.es		6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	36/50
 6763-4B43-5441P6447-6431					

PRÓXIMOS PASOS

Presentación del Plan Estratégico a la Junta Técnica de la BUNS

Presentación y aprobación por parte de la Comisión de Biblioteca

Aprobación por el Consejo de Gobierno de la UAL

Difusión entre la comunidad universitaria y bibliotecaria

Plan Estratégico de la BUNS 2025-28



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431						
Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martín			Fecha	27/10/2025	
	Nicolás José Berenguel García					
	Ana María Pérez Vallejo					
	Arsenio Gutiérrez Pérez					
	José Antonio Sánchez Pérez					
ID. FIRMA	afirma.ual.es		6763-4B43-5441P6447-6431		PÁGINA	37/50
 6763-4B43-5441P6447-6431						

PLAN ESTRATÉGICO DE LA UAL 2025-2027

Objetivo Específico 4.2

Hacer de la Biblioteca una organización dinámica e innovadora como elemento clave en la docencia, la investigación y la transferencia de conocimiento de la UAL

primera vez que se nombra explícitamente a la Biblioteca dentro de los planes estratégicos de la UAL

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por

Juan Luis Sanchez Martin

Nicolás José Berenguel García

Ana María Pérez Vallejo

Arsenio Gutiérrez Pérez

José Antonio Sánchez Pérez

Fecha

27/10/2025

ID. FIRMA

afirma.ual.es

6763-4B43-5441P6447-6431

PÁGINA

38/50



6763-4B43-5441P6447-6431

PLAN ESTRATÉGICO DE LA UAL

2025-2027

4.2. Hacer de la Biblioteca una organización dinámica e innovadora como elemento clave en la docencia, la investigación y la transferencia de conocimiento de la UAL

	Acción 1 (Breve Descripción)	Acción 2 (Breve Descripción)	Acción 3 (Breve Descripción)	Acción 4 (Breve Descripción)	Acción 5 (Breve Descripción)	Acción 6 (Breve Descripción)
	Aprobación e implementación de la medida de lo posible, del Plan Estratégico de la Biblioteca Nicolás Salmerón (O.E. UAL 4.2)					
	Implementación de proyectos de reorganización y readaptación de espacios (O.E. UAL 1.4)					
	Mejora de las funcionalidades del Brújula como CRIS de la UAL (O.E. UAL 4.2 y 4.3)	Creación de una unidad de apoyo a la evaluación de la actividad investigadora (OE UAL 4.1 y 4.2)	Planificación y puesta en marcha de un Repositorio de Objetos Docentes REA (Recursos Educativos en Acceso Abierto) (O.E. UAL 3.5)	Integración de la gestión de la Bibliografía Recomendada en la nueva aplicación de guías docentes (O.E. UAL 3.5)	Creación de una colección de materiales sobre Innovación Docente (O.E. UAL 3.2)	Realización de actividades de divulgación relacionadas con la comunicación científica y la Ciencia Ciudadana (O.E. UAL 2.2)

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección <https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martín	Fecha	27/10/2025	
	Nicolás José Berenguel García			
	Ana María Pérez Vallejo			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
	José Antonio Sánchez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	39/50


6763-4B43-5441P6447-6431

Plan Estratégico de la BUNS 2025-28

Formación, asesoramiento y redacción Martín Rubio, Fernando	
Responsable del proyecto Sánchez Martín, Juan Luis	Coordinación Gutiérrez Pérez, Arsenio Marco Delgado, Isabel Moreno Martínez, José Juan Salmerón Gil, Antonio
Componentes Grupos de Trabajo Internos Barrera López, María del Pilar Calvo Gutiérrez, Gonzalo Cervantes Martínez, Luisa Chaichio Moreno, Juan Antonio Escobar Gómiz, Rosa María Expósito Cano, Antonia Fernández Salmerón, Noelia Ferre Fernández, Juan José García Martínez, Mónica González Campoy, Elisa Ibáñez Figueredo, Ana Isabel Jiménez Rodríguez, Marina Maqueda Fernández, Mª Luisa Pozo Pérez, Javier	Componentes Grupo de Trabajo PDI/PTGAS Álvarez Ortiz, Elisa Bastante Granell, Víctor Becerra Terrón, Antonio Castillo Alarcón, Emilio del Fernández Estévez, María de los Ángeles Giménez Fernández, Antonio Martos Martínez, Santiago Martínez Suanes, Andrés Mota Poveda, Juan Francisco Pérez Guerra, Raúl

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.gub.uy/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431						
Firmado Por	Juan José Sánchez Martín			Fecha	27/10/2025	
	Nicolás José Baranguel García					
	Ana María Pérez Vallejo					
	Arsenio Gutiérrez Pérez					
	José Antonio Sánchez Pérez					
ID. FIRMA	afirma.ual.es		6763-4B43-5441P6447-6431		PÁGINA	40/50
						
6763-4B43-5441P6447-6431						

5. – Ruegos y preguntas



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García		
	Ana María Pérez Vallejo		
	Arsenio Gutiérrez Pérez		
	José Antonio Sánchez Pérez		

ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	41/50
-----------	---------------	--------------------------	--------	-------



6763-4B43-5441P6447-6431

MUCHAS GRACIAS

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

 Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431				
Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025	
	Nicolás José Berenguel García			
	Ana María Pérez Vallejo			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
	José Antonio Sánchez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	42/50
				
6763-4B43-5441P6447-6431				

PLAN ESTRATÉGICO 2025-2028

Nuestra estrategia es tu éxito



UNIVERSIDAD
DE ALMERÍA



Biblioteca Universitaria
Nicolás Salmerón

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García		
	Ana María Pérez Vallejo		
	Arsenio Gutiérrez Pérez		
	José Antonio Sánchez Pérez		
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA 43/50
			
6763-4B43-5441P6447-6431			

■ Presentación

La Biblioteca Nicolás Salmerón de la Universidad de Almería es un pilar fundamental en el desarrollo de la actividad académica e investigadora de la institución, por lo que debe adaptarse a las nuevas demandas de los usuarios y a los desafíos tecnológicos y organizativos de las bibliotecas académicas. Estas circunstancias requieren un planteamiento estratégico que optimice los recursos y servicios, racionalice el uso de los espacios, fortalezca la comunicación interna y con la comunidad universitaria, y que potencie el conocimiento especializado del personal bibliotecario.

Para conseguirlo, se ha elaborado este Plan Estratégico 2025-2028, fruto de la reflexión y el análisis de los grupos de trabajo formados por gran parte del personal de la Biblioteca; sus aportaciones son una clara muestra de su compromiso e implicación en la mejora y transformación de esta.

En definitiva, este Plan persigue consolidar a la Biblioteca Nicolás Salmerón como un servicio estratégico de la Universidad de Almería. La definición de Propósito, Misión y Visión nuevos, en consonancia con los valores institucionales y con los desafíos del entorno actual reconocen el papel de la Biblioteca como un espacio de conocimiento abierto, accesible e innovador, como elemento estratégico y no meramente instrumental, que aporta valor en la oferta de productos y prestación de servicios.

Por último, el despliegue y la ejecución de este proyecto estratégico necesita la implicación activa del personal de la Biblioteca, involucrado en la estrategia marcada para los próximos años, porque sin su trabajo diario y su apoyo no puede ser viable. También precisamos de la colaboración de toda la comunidad universitaria, a la que animamos a conocer este Plan y a participar activamente en su implementación.

Arsenio Gutiérrez Pérez

Director de la Biblioteca



UNIVERSIDAD
DE ALMERÍA



Biblioteca Universitaria
Nicolás Salmerón

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García		
	Ana María Pérez Vallejo		
	Arsenio Gutiérrez Pérez		
	José Antonio Sánchez Pérez		
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA 44/50
			
6763-4B43-5441P6447-6431			

■ 1.- Propósito, Misión y Valores de la BUNS

El **Propósito** de la Biblioteca Universitaria Nicolás Salmerón es contribuir a la consecución de los fines de la Universidad de Almería cooperando y aportando valor en el desarrollo de sus funciones.

Para ello, su **Misión** consiste en la configuración y gestión integral de recursos de información con los que diseñar y prestar servicios de formación y asesoramiento, de valorización, de acceso y de uso, así como de difusión de estos, utilizando para ello las herramientas tecnológicas apropiadas y los escenarios metodológicos adecuados.

Son **Valores** que atesoran los miembros de la Biblioteca Universitaria Nicolás Salmerón: la igualdad, la responsabilidad, el compromiso, la cooperación, la interdisciplinariedad, la calidad, la innovación y la sostenibilidad en la práctica de todos sus cometidos.

■ 2- La Visión de la BUNS

La Biblioteca Nicolás Salmerón aspira a ser una organización dinámica e innovadora, con una oferta de productos y servicios atractiva y relevante, que la convierta en un referente y un socio estratégico para la UAL y su entorno.



UNIVERSIDAD
DE ALMERÍA



Biblioteca Universitaria
Nicolás Salmerón

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martín	Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García		
	Ana María Pérez Vallejo		
	Arsenio Gutiérrez Pérez		
	José Antonio Sánchez Pérez		
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA 45/50
			
6763-4B43-5441P6447-6431			

■ 3- Líneas Estratégicas y sus Objetivos Operativos

Línea 1.- Fortalecimiento Organizacional

Esta línea estratégica permitirá establecer e implantar un nuevo modelo organizacional, centrado en una gestión responsable y eficiente basada en datos; en una toma de decisiones guiada por flujos que trascienden la autoridad jerárquica; y, por último, en un esquema de comunicación entendido como herramienta de cooperación, compromiso y detección de necesidades.

Objetivos Operativos de la Línea 1

Objetivo Operativo 1.1.- Diseñar e introducir un esquema de gobernanza, que incorpore e integre mecanismos de toma de decisiones, de asignación de responsabilidades, de aprobación y de gestión de informes.

Indicador 1.1.1.- Constitución de los órganos de gobierno de la BUNS y aprobación de estos.

Indicador 1.1.2.- Relación de Informes elaborados, entregados y verificados en el esquema de Gobernanza, según la unidad correspondiente.

Objetivo Operativo 1.2.- Elaborar e implantar el plan de comunicación interna compartido y asumido por toda la plantilla.

Indicador 1.2.1.- Porcentaje de tareas y noticias verificadas como recibidas (leídas) en la plataforma de comunicación interna de la BUNS, respecto del total de las elaboradas y comunicadas.

Indicador 1.2.2.- Grado de satisfacción del personal de la BUNS con el funcionamiento del plan de comunicación, medido en pregunta-encuesta multivaluada (1-5).

Objetivo Operativo 1.3.- Incorporar en el mapa de procesos de la Biblioteca los cambios oportunos para integrar nuevas tareas, destinadas a generar nuevo conocimiento y a realizar la innovación de productos y servicios.

Indicador 1.3.1.- Aprobación del nuevo mapa de procesos.

Indicador 1.3.2.- Informe de autoevaluación relativo al seguimiento y propuestas de mejora del Mapa de Procesos.

Indicador 1.3.3.- Porcentaje de personal implicado en la elaboración de los entregables o de los informes de autoevaluación bianuales, o bien, que ha realizado al menos dos actividades anuales de capacitación en nuevas destrezas e innovación.



UNIVERSIDAD
DE ALMERÍA



Biblioteca Universitaria
Nicolás Salmerón

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martín	Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García		
	Ana María Pérez Vallejo		
	Arsenio Gutiérrez Pérez		
	José Antonio Sánchez Pérez		
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA 46/50
			
6763-4B43-5441P6447-6431			

Objetivo Operativo 1.4.- Aplicar una política de gestión de los Recursos Humanos encaminada a la formación y a la promoción del personal.

Indicador 1.4.1.- Porcentaje anual de personal de la BUNS que participa anualmente en actividades de capacitación.

Objetivo Operativo 1.5.- Modificación del Reglamento y del organigrama de la BUNS que recoja el esquema directivo y las unidades funcionales necesarias para abordar las nuevas competencias asignadas.

Indicador 1.5.1.- Reglamento y organigrama aprobados y difundidos. Su umbral será el 100%

Línea 2.- Fomento de la Innovación, de la Cooperación y del Reconocimiento Institucional

Esta línea estratégica pretende hacer de la BUNS un modelo innovador de biblioteca, que asuma planteamientos de cooperación y gobernanza compartida con otros colectivos de la organización; así como ganar en visibilidad y proyección institucional.

Objetivos Operativos de la Línea 2

Objetivo Operativo 2.1.- Establecer los mecanismos y las alianzas para el análisis, la definición y la aplicación de políticas que refuercen su consideración de biblioteca innovadora.

Indicador 2.1.1.- Listado de bibliotecas innovadoras que asumen los planes de cooperación de la BUNS.

Indicador 2.1.2.- Número de eventos de participación organizados y realizados.

Indicador 2.1.3.- Número anual de proyectos de innovación o de adquisición tecnológica emprendidos en el seno de la BUNS.

Objetivo Operativo 2.2.- Vincular la Biblioteca con los órganos de gobierno de la Universidad mediante la representación mutua planificada en consejos o comisiones en los que se toman decisiones claves.

Indicador 2.2.1.- Número de propuestas aportadas en los órganos con representación de la BUNS

Indicador 2.2.2.- Número de miembros de la BUNS que participan o colaboran en las acciones del Plan PARIs anualmente.



UNIVERSIDAD
DE ALMERÍA



Biblioteca Universitaria
Nicolás Salmerón

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García		
	Ana María Pérez Vallejo		
	Arsenio Gutiérrez Pérez		
	José Antonio Sánchez Pérez		
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA 47/50
			
6763-4B43-5441P6447-6431			

Objetivo Operativo 2.3.- Cooperar en proyectos conjuntos de innovación (desarrollados por PDI y PTGAS de otros servicios y/o personal de entidades externas) orientados a la generación de conocimiento y de nuevos recursos.

Indicador 2.3.1.- Número de perfiles funcionales definidos a partir de las capacidades distintivas identificadas para cooperar en proyectos con el PDI y PTGAS de otras áreas de la UAL y personal de entidades externas.

Indicador 2.3.2.- Relación anual de proyectos conjuntos vigentes.

Objetivo Operativo 2.4.- Aplicar políticas y crear recursos de marketing estratégico para potenciar la visibilidad y el reconocimiento institucional de la BUNS.

Indicador 2.4.1.- Porcentaje de medios implantados en la ejecución anual del plan de marketing, en relación con los posibles definidos.

Indicador 2.4.2.- Porcentaje de crecimiento semestral en el número de usuarios efectivos, en relación con los usuarios registrados en el semestre anterior.

Objetivo Operativo 2.5.- Diseñar y aprobar un plan de comunicación externa de la BUNS, para impulsar la cooperación y mejorar su posicionamiento en el entorno productivo y social de la UAL.

Indicador 2.5.1.- Registro de convenios aprobados anualmente con entidades externas.



UNIVERSIDAD
DE ALMERÍA



Biblioteca Universitaria
Nicolás Salmerón

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431				
Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin		Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García			
	Ana María Pérez Vallejo			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
	José Antonio Sánchez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	48/50
 6763-4B43-5441P6447-6431				

Línea 3.- Mejorar el atractivo y potenciar el impacto de la oferta de productos y servicios

Esta línea nos permitirá conocer las necesidades de todos los grupos de interés de la BUNS (la comunidad universitaria, en primera instancia) y gestionarlas en un entorno innovador, de cooperación y sostenibilidad con la UAL.

Objetivos Operativos de la Línea 3

Objetivo Operativo 3.1.- Impulsar la medición y evaluación de indicadores de consumo y fidelización de usuarios para la toma de decisiones sobre productos y servicios.

Indicador 3.1.1.- Número de indicadores (y sus métricas) identificados.

Indicador 3.1.2.- Porcentaje anual de productos y servicios validados por los indicadores de consumo y satisfacción de usuarios.

Objetivo Operativo 3.2.- Realizar con el PDI una oferta anual conjunta de estudios propios orientada a la adquisición de competencias informacionales y de gestión de contenidos digitales.

Indicador 3.2.1.- Porcentaje de cursos realizados respecto a los ofertados.

Indicador 3.2.2.- Grado de satisfacción de los participantes en cada uno de los cursos de estudios propios ofertados, medido en pregunta-encuesta multivaluada (1-5).

Objetivo Operativo 3.3.- Implementar proyectos de reorganización y readaptación de espacios con el fin de promover el trabajo colaborativo y ofrecer nuevos servicios o mejorar los existentes, dentro de un entorno sostenible.

Indicador 3.3.1.- Proyectos de readaptación impulsados y aprobados anualmente

Indicador 3.3.2.- Porcentaje de propuestas aceptadas con relación al número de ideas presentadas, por convocatoria.

Objetivo Operativo 3.4.- Potenciar la capacitación de la Comunidad Universitaria para que utilice de forma óptima los recursos y los servicios que ofrece la Biblioteca.

Indicador 3.4.1.- Valoración de la adecuación y utilidad de los materiales de autoayuda disponibles, medida en pregunta-encuesta multivaluada (1-5).

Indicador 3.4.2.- Grado de satisfacción de los participantes en cada una de las actividades de formación de usuarios, medido en pregunta-encuesta multivaluada (1-5).



UNIVERSIDAD
DE ALMERÍA



Biblioteca Universitaria
Nicolás Salmerón

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

GOBIERNO DE ALMERÍA

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025	
	Nicolás José Berenguel García			
	Ana María Pérez Vallejo			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
	José Antonio Sánchez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA	49/50



6763-4B43-5441P6447-6431



Biblioteca
Universitaria
Nicolás
Salmerón

Biblioteca Universitaria Nicolás Salmerón
La Cañada de San Urbano s/n
04120 Almería
Teléfono: 950 015435



www.ual.es/biblioteca

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431>

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6763-4B43-5441P6447-6431			
Firmado Por	Juan Luis Sanchez Martin	Fecha	27/10/2025
	Nicolás José Berenguel García		
	Ana María Pérez Vallejo		
	Arsenio Gutiérrez Pérez		
	José Antonio Sánchez Pérez		
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6763-4B43-5441P6447-6431	PÁGINA 50/50
			
6763-4B43-5441P6447-6431			