

Jueves, 10 de abril de 2025

**Instrucciones:**

a) Duración: 2 horas.

b) La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:

- **6 preguntas competenciales teóricas**, con un valor total de **6 puntos**. Cada una tendrá una puntuación máxima de 1 punto.
- **2 problemas**, con un valor total de **4 puntos**. Cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos.

**PRIMERA PARTE. PREGUNTAS COMPETENCIALES SOBRE LA TEORÍA**

1. La empresa de zumos CÍTRICOS S.A es una empresa española ubicada en Murcia. Se constituyó hace 5 años y sus beneficios cada vez son mayores. Como consecuencia está interesada en aplicar estrategias de crecimiento.

a) Defina una estrategia de crecimiento interno y otra de crecimiento externo que podría llevar a cabo esta empresa.

b) Por otro lado, el gerente de la empresa está interesado en impulsar un plan de responsabilidad social corporativa (RSC). ¿Cómo podría llevarlo a cabo y qué beneficios obtendría con su aplicación?

2. Rubén es un joven que acaba de finalizar sus estudios del Grado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte de la Universidad de Almería. Es un momento importante en su vida ya que tiene que tomar una decisión para su futuro profesional. Su objetivo es montar un gimnasio que ofrezca tanto entrenamientos en grupo y personalizados como servicios de fisioterapia. ¿Qué forma jurídica considera usted más adecuada? ¿Por qué? Justifique su respuesta en base a las características de la forma jurídica elegida.

3. Alicia es una mujer de 40 años que acaba de recibir una oferta de trabajo tras un largo período de tiempo de haber estado en el paro. En concreto la empresa, que pertenece al sector textil, le ha ofrecido un contrato de trabajo fijo discontinuo. Alicia no tiene muy claro en qué consiste ese contrato.

a) Explique a Alicia las características de ese tipo de formato y en qué se diferencia de un contrato de trabajo indefinido.

b) ¿Cuáles son los principales conceptos de la nómina que recibirá Alicia?

**Jueves, 10 de abril de 2025**

**4.** A nivel organizativo una empresa sevillana sigue un modelo caracterizado por contar con especialistas que se ocupan de tareas específicas en cada nivel jerárquico. De este modo los empleados pueden recibir órdenes de diferentes cargos directivos. Señale qué tipo de modelo de estructura organizativa aplica esta empresa. Indique además los principales inconvenientes de este modelo.

**5.** Don Rafael Diez trabaja como agente comercial en una entidad financiera. La semana pasada se reunió con el director de su departamento en el banco y le comunicó que iban a comercializar un nuevo producto financiero para completar las pensiones de los jubilados. Al finalizar la reunión el director le encargó que realizara la presentación de este producto financiero. ¿Qué técnicas de Pensamiento Visual o Visual Thinking puede utilizar Don Rafael?

**6.** Un grupo inversor está analizando la posibilidad de instalar una empresa de productos de jardinería en España. Su principal preocupación es que este proyecto empresarial sea competitivo.

a) Como asesor de ese grupo inversor señale, según el modelo de Porter, las condiciones para que esta empresa sea competitiva.

b) En el caso de que dicha empresa realice un análisis de tendencias, ¿qué aspectos del mercado le permite conocer dicho análisis?

## **SEGUNDA PARTE. PROBLEMAS.**

### **PROBLEMA 1**

La empresa FERRETERIAS produce dos modelos de barras de acero, modelo A y B, empleando en la fabricación de cada una de ellas 10 y 12 trabajadores al día, respectivamente. Además, utiliza 500 Kg y 650 Kg de acero inoxidable, respectivamente. El coste diario de cada trabajador es de 50€ y el coste de 1 Kg de acero inoxidable es de 1,10€. Esta empresa genera una producción diaria de 1000 unidades del modelo A y 850 del modelo B. Se conoce además que el precio unitario del modelo A es de 4,25 € y del modelo B es de 6€. Se pide:

- Calcular la productividad global de esta empresa.
- Calcular la productividad en unidades físicas de la mano de obra en la fabricación del modelo A de barra.

Jueves, 10 de abril de 2025

## PROBLEMA 2

El balance de situación de la empresa AZ a 31 de diciembre del 2024 fue el siguiente:

	<b>ACTIVO</b>	<b>PATRIMONIO NETO + PASIVO</b>	
20.000	Inmovilizado intangible	Fondos propios	55.000
155.000	Inmovilizado material	Subvenciones, donaciones y legados	5.000
15.000	Existencias	Deudas a largo plazo	120.000
100.000	Deudores comerciales	Deudas a corto plazo	35.000
25.000	Efectivo o tesorería	Acreedores a corto plazo	100.000
<b>315.000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>TOTAL</b>	<b>315.000</b>

Durante el ejercicio económico alcanzó un resultado antes de intereses e impuestos (BAII) de 35.000 €, siendo los gastos financieros de 12.850€. Sabemos que el tipo impositivo aplicado para el Impuesto sobre Sociedades es del 30%.

Se pide:

- Determinar el Fondo de Maniobra.
- Determinar la rentabilidad económica.
- Determinar la rentabilidad financiera.