



## Comité de Seguimiento Plan Estratégico

Biblioteca Universidad de Almería

(Acta de la sesión del 09 de abril de 2026)

**Lugar:** Sala de Reuniones de la Biblioteca

**Hora de inicio:** 11:30 horas

**Hora de fin:** 12:15 horas

**Miembros asistentes:**

- Expósito Cano, Antonia
- Escobar Gómiz, Rosa
- Fernández Salmerón, Noelia
- Ferre Fernández, Juan José
- García Casas, Miguel Ángel (PTGAS)
- Gutiérrez Pérez, Arsenio
- Marco Delgado, Isabel
- Pérez Vallejo, Ana María (PDI)
- Sánchez Martín, Juan Luis

### Orden del día

**Informe sobre la inclusión de parte de las acciones de la primera etapa del Plan estratégico en la Dirección por Objetivos (DPO): cuadro resumen de acciones incluidas, segmentación de las acciones en tareas, grupos de trabajo, cronograma, etc.**

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6366-5377-4962P314A-3976>

<b>Firmado Por</b>	<b>Rosa Escobar Gomiz</b>	<b>Fecha</b>	<b>21/04/2026</b>	
	<b>Miguel Angel Garcia Casas</b>			
	<b>Antonia Exposito Cano</b>			
	<b>Juan Luis Sanchez Martin</b>			
	<b>Juan Jose Ferre Fernández</b>			
	<b>Maria Isabel Marco Delgado</b>			
	<b>Noelia Fernandez Salmeron</b>			
	<b>Arsenio Gutiérrez Pérez</b>			
	<b>Ana María Pérez Vallejo</b>			
<b>ID. FIRMA</b>	<b>afirma.ual.es</b>	<b>6366-5377-4962P314A-3976</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>1/12</b>



6366-5377-4962P314A-3976



La sesión comienza con la intervención de la presidenta del Comité, Isabel Marco, quien procede a exponer el orden del día centrado en informar sobre la integración de las acciones del Plan Estratégico de la BUNS dentro del sistema de Dirección por Objetivos (DPO) 2026. La presidenta explica que esta decisión responde a la necesidad de alinear la estrategia de la Biblioteca con el sistema de evaluación del desempeño del Personal Técnico, de Gestión y de Administración y Servicios (PTGAS) vigente en las universidades públicas de Andalucía.


A continuación, Juan Luis Sánchez, jefe del proyecto del Plan Estratégico, presenta la propuesta de vinculación entre el Plan Estratégico de la BUNS y la DPO, la cual fue enviada previamente a los miembros del Comité para su consulta. Explica que dicha vinculación se articula en torno a tres objetivos principales: el impulso de un modelo organizativo orientado a la innovación, la cooperación y el reconocimiento; la adaptación de la oferta de productos y servicios a las necesidades reales de los grupos de interés; y la organización de los procesos económico-administrativos en el ámbito del Consorcio de Bibliotecas Universitarias de Andalucía (CBUA). Juan Luis señala que los objetivos 1 y 2 se centran específicamente en el Plan Estratégico de la biblioteca, mientras que el objetivo 3 está alineado con las universidades públicas andaluzas.

En relación con las acciones del Plan Estratégico, se informa de que este contempla un total de 42 acciones, de las cuales 15 serán abordadas en 2026, lo que representa el 36% del total. De estas, 12 corresponden a la primera fase del Plan Estratégico, alcanzando así el 85% de las acciones previstas en dicha etapa.

Asimismo, se detallan los principales entregables de esta primera fase, entre los que se incluyen el Plan de Gobernanza, el Plan anual de actuación innovadora, la relación de órganos de participación con su correspondiente procedimiento PARIs, el cuadro de indicadores y catálogo de servicios, el informe de reorganización de espacios y los materiales de autoformación junto al plan de formación de usuarios.

En cuanto al cronograma de actuación para 2026, se establece una planificación que ha abarcado la configuración inicial de la DPO y el Plan Anual de Calidad (enero-marzo); la ejecución de las acciones se realizará de marzo a diciembre. Se han establecido dos fechas para el seguimiento de la DPO: finales de mayo (con margen suficiente hasta la

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6366-5377-4962P314A-3976>

<b>Firmado Por</b>	<b>Rosa Escobar Gomiz</b>	<b>Fecha</b>	<b>21/04/2026</b>	
	<b>Miguel Angel Garcia Casas</b>			
	<b>Antonia Exposito Cano</b>			
	<b>Juan Luis Sanchez Martin</b>			
	<b>Juan Jose Ferre Fernández</b>			
	<b>Maria Isabel Marco Delgado</b>			
	<b>Noelia Fernandez Salmeron</b>			
	<b>Arsenio Gutiérrez Pérez</b>			
<b>Ana María Pérez Vallejo</b>				
<b>ID. FIRMA</b>	<b>afirma.ual.es</b>	<b>6366-5377-4962P314A-3976</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>2/12</b>
				
6366-5377-4962P314A-3976				



revisión semestral de julio, que coincidirá con el ISRS) y finales de septiembre (antes de la Auditoría interna). En enero de 2027, momento en el que se presentará también el primer informe de evaluación del Plan Estratégico, se podrá conocer el impacto que ha tenido la vinculación del DPO al Plan durante 2026.

Durante la sesión, Juan Luis Sánchez expone igualmente la alineación de esta planificación con la Línea 4.2 del Plan Estratégico de la Universidad de Almería, orientada a consolidar una “Biblioteca dinámica e innovadora”. Esta línea estratégica da soporte a los objetivos definidos en la DPO y refuerza la integración de la actividad de la biblioteca en el sistema de calidad institucional.


En cuanto a la participación del personal, Juan Luis destaca que la implementación de la DPO supone implicar a toda la plantilla en el despliegue del Plan estratégico a través de las tareas establecidas para la consecución de los objetivos.

En el turno de intervenciones, los miembros del Comité valoran positivamente la integración del Plan Estratégico en la DPO, si bien se reconoce la complejidad del proceso y la existencia de limitaciones, de carácter administrativo y económico fundamentalmente. Asimismo, se comenta la situación del resto de universidades andaluzas en relación con la DPO.

De acuerdo con el cronograma propuesto, se informa de que, salvo cambios, la próxima reunión de este Comité tendrá lugar en enero de 2027, momento en el que se dispondrá de resultados de la DPO y se podrá valorar el grado de implantación del Plan estratégico de la BUNS en ese momento.

No habiendo más asuntos que tratar, se levanta la sesión.

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6366-5377-4962P314A-3976>


<b>Firmado Por</b>	<b>Rosa Escobar Gomiz</b>	<b>Fecha</b>	<b>21/04/2026</b>	
	<b>Miguel Angel Garcia Casas</b>			
	<b>Antonia Exposito Cano</b>			
	<b>Juan Luis Sanchez Martin</b>			
	<b>Juan Jose Ferre Fernández</b>			
	<b>Maria Isabel Marco Delgado</b>			
	<b>Noelia Fernandez Salmeron</b>			
	<b>Arsenio Gutiérrez Pérez</b>			
<b>Ana María Pérez Vallejo</b>				
<b>ID. FIRMA</b>	<b>afirma.ual.es</b>	<b>6366-5377-4962P314A-3976</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>3/12</b>
 6366-5377-4962P314A-3976				



## Documentos Anexos

Presentación Dirección Por Objetivos (DPO) 2026: Plan Estratégico BUNS 2025-2028

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6366-5377-4962P314A-3976>

<b>Firmado Por</b>	<b>Rosa Escobar Gomiz</b>	<b>Fecha</b>	<b>21/04/2026</b>	
	<b>Miguel Angel Garcia Casas</b>			
	<b>Antonia Exposito Cano</b>			
	<b>Juan Luis Sanchez Martin</b>			
	<b>Juan Jose Ferre Fernández</b>			
	<b>Maria Isabel Marco Delgado</b>			
	<b>Noelia Fernandez Salmeron</b>			
	<b>Arsenio Gutiérrez Pérez</b>			
	<b>Ana María Pérez Vallejo</b>			
<b>ID. FIRMA</b>	<b>afirma.ual.es</b>	<b>6366-5377-4962P314A-3976</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>4/12</b>
 6366-5377-4962P314A-3976				


# Dirección Por Objetivos (DPO) 2026

## Plan Estratégico BUNS 2025-2028



Biblioteca Universitaria de Almería · 2026

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6366-5377-4962P314A-3976>


<b>Firmado Por</b>	<b>Rosa Escobar Gomiz</b>	<b>Fecha</b>	<b>21/04/2026</b>	
	<b>Miguel Angel Garcia Casas</b>			
	<b>Antonia Exposito Cano</b>			
	<b>Juan Luis Sanchez Martin</b>			
	<b>Juan Jose Ferre Fernández</b>			
	<b>Maria Isabel Marco Delgado</b>			
	<b>Noelia Fernandez Salmeron</b>			
	<b>Arsenio Gutiérrez Pérez</b>			
	<b>Ana María Pérez Vallejo</b>			
<b>ID. FIRMA</b>	<b>afirma.ual.es</b>	<b>6366-5377-4962P314A-3976</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>5/12</b>
				
6366-5377-4962P314A-3976				

<b>01</b>	Cuadro Resumen DPO 2026 · Objetivos, Acciones e Indicadores
<b>02</b>	Acciones del Plan Estratégico en la DPO 2026
<b>03</b>	Entregables de la 1ª Fase
<b>04</b>	Cronograma de Actuación 2026
<b>05</b>	Plan Estratégico UAL – DPO 2026
<b>06</b>	Resumen


**ÍNDICE**

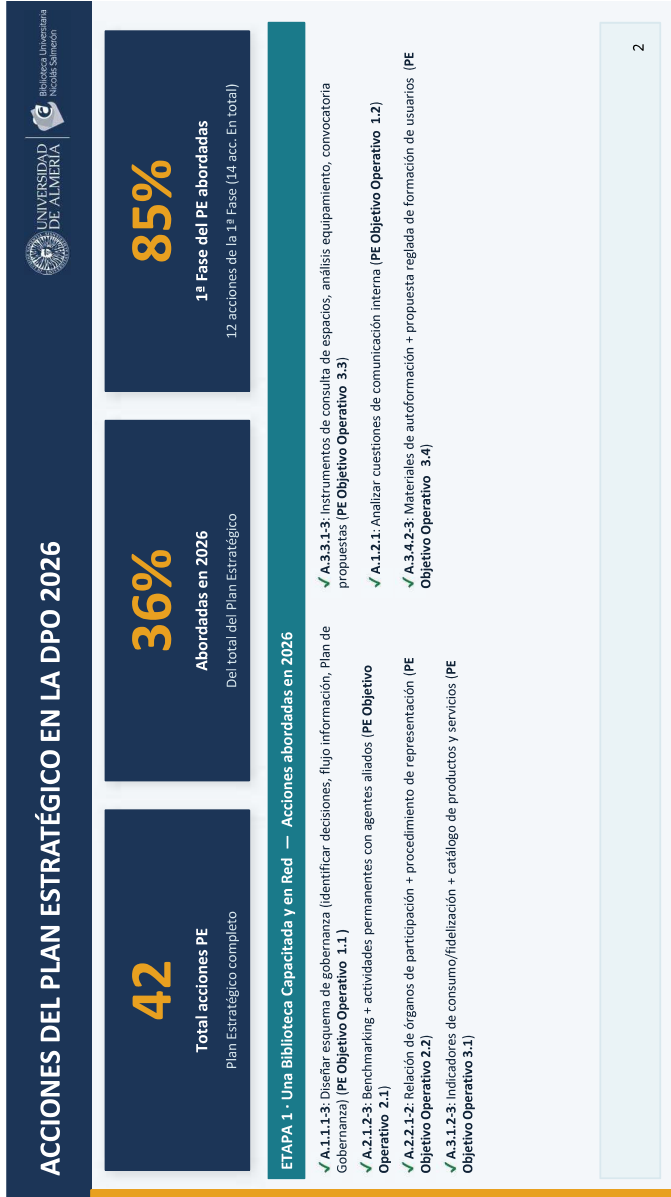
Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:

<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6366-5377-4962P314A-3976>

<b>Firmado Por</b>	<b>Rosa Escobar Gomiz</b>	<b>Fecha</b>	<b>21/04/2026</b>	
	<b>Miguel Angel Garcia Casas</b>			
	<b>Antonia Exposito Cano</b>			
	<b>Juan Luis Sanchez Martin</b>			
	<b>Juan Jose Ferre Fernández</b>			
	<b>Maria Isabel Marco Delgado</b>			
	<b>Noelia Fernandez Salmeron</b>			
	<b>Arsenio Gutiérrez Pérez</b>			
<b>Ana María Pérez Vallejo</b>				
<b>ID. FIRMA</b>	<b>afirma.ual.es</b>	<b>6366-5377-4962P314A-3976</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>6/12</b>
				
6366-5377-4962P314A-3976				

<b>CUADRO RESUMEN DPO 2026</b> <b>Objetivos-Acciones-Tareas-Indicadores abordados este año</b>			
OBJETIVO	ACCIONES	INDICADORES DPO	TAREAS PARA ALCANZAR LA ACCIONES
Ob-01 Impulsar modelo organizacional orientado a innovación, cooperación y reconocimiento	<ol style="list-style-type: none"> <li>Acciones para impulsar la biblioteca como servicio innovador.</li> <li>Creación de mecanismos que mejoren visibilidad y posicionamiento</li> </ol>	DPO_11 Propuesta de nuevo plan de gobernanza (S/N) DPO_12 Plan de Relaciones Intracorporativas (S/N) DPO_13 Plan para actuación innovadora BUNS (S/N)	01.1 Identificar órganos con participación y representación BUNS en la UAL 01.2 Identificar las cuestiones sobre las que se toman decisiones para diseñar un esquema de gobernanza nuevo. 01.3 Analizar cuestiones, comunicación interna 02.1 Actualizar y crear materiales de autoformación 02.2 Base conocimiento Chatbot IA 02.3 Rasgos: Biblioteca Innovadora 02.4 Plan de Actuación Innovación en la BUNS 02.5 IA en los procesos técnicos y de administración de la BUNS
Ob-02 Adaptar la oferta de productos y servicios a las necesidades reales de los grupos de interés	<ol style="list-style-type: none"> <li>Plan para potenciar el impacto de productos y servicios.</li> <li>Renovación de infraestructura para estudio y trabajo colaborativo</li> <li>Conocimiento a nivel CBUA de la experiencia del usuario</li> </ol>	DPO_21 Cuadro de indicadores productos/servicios (S/N) DPO_22 Plan oferta formación BUNS (S/N) DPO_23 Informe readaptación/reorganización espacios (S/N) DPO_24 Informe experiencia del usuario (S/N)	03.1 Cuadro de indicadores productos y servicios bibliotecarios administrativos 03.2 Cuadro de indicadores servicios económicos y administrativos 03.3 Catálogo de productos y servicios 03.4 Plan de la oferta de formación de la BUNS 03.5 Implementar mejoras en RUAL 04.1-Análisis espacios y equipamiento de la BUNS dentro de un entorno sostenible 04.2 Instrumentos de consulta sobre satisfacción de servicios y espacios para la recepción de nuevas propuestas
Ob-03 Organizar los procesos económico-administrativos del CBUA	<ol style="list-style-type: none"> <li>Revisión de procesos administrativos y económicos del Consorcio</li> <li>Resolución de problemas encontrados</li> <li>Planteamiento de nueva organización de procesos</li> </ol>	DPO_35 Plan procesos económico-administrativos CBUA (S/N)	05.1 Análisis documentación del Consorcio en TEAMS 05.2 Nueva estructura documental 05.3 Requisitos facturación FACe. 05.4 Plan de acción para recepción de facturas con editores

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección: <a href="https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6366-5377-4962P314A-3976">https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6366-5377-4962P314A-3976</a>				
Firmado Por	Rosa Escobar Gomiz		Fecha	21/04/2026
	Miguel Angel Garcia Casas			
	Antonia Exposito Cano			
	Juan Luis Sanchez Martin			
	Juan Jose Ferre Fernández			
	Maria Isabel Marco Delgado			
	Noelia Fernandez Salmeron			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
Ana María Pérez Vallejo				
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6366-5377-4962P314A-3976	PÁGINA	7/12
				
6366-5377-4962P314A-3976				



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6366-5377-4962P314A-3976>

Firmado Por	Rosa Escobar Gomiz	Fecha	21/04/2026	
	Miguel Angel Garcia Casas			
	Antonia Exposito Cano			
	Juan Luis Sanchez Martin			
	Juan Jose Ferre Fernández			
	Maria Isabel Marco Delgado			
	Noelia Fernandez Salmeron			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
	Ana María Pérez Vallejo			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6366-5377-4962P314A-3976	PÁGINA	8/12



6366-5377-4962P314A-3976

**ENTREGABLES DE LA 1ª FASE DEL PLAN ESTRATÉGICO**

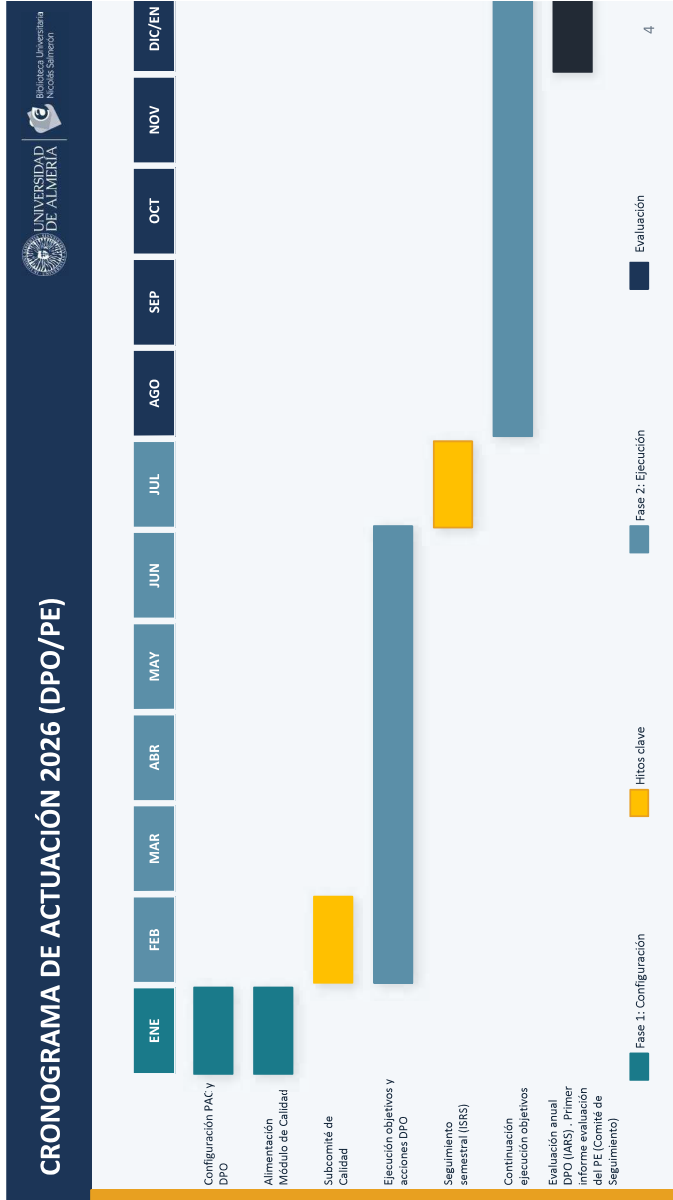
<b>OO 1.1</b>	<b>Plan de Gobernanza</b>  Organigrama competencial, flujo decisional y esquema de delegación de responsabilidades	<b>OO 2.1</b>	<b>Plan anual actuación innovadora BUNS</b>  Informe sobre criterios e indicadores de bibliotecas innovadoras + Plan anual	<b>OO 2.2</b>	<b>Relación de Órganos de participación + Procedimiento PARIS</b>  Plan Anual de Relaciones Intracorporativas (PARIS)
<b>OO 3.1</b>	<b>Cuadro de indicadores de productos y servicios + Catálogo</b>  Catálogo de productos y servicios actuales y de nueva factura	<b>OO 3.3</b>	<b>Informe de readaptación y reorganización de espacios</b>  Herramientas de consulta sobre satisfacción + formato convocatoria propuestas	<b>OO 3.4</b>	<b>Materiales de autoformación + Plan de formación de usuarios</b>  Propuesta reglada de formación y materiales de evaluación de satisfacción

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6366-5377-4962P314A-3976>


<b>Firmado Por</b>	<b>Rosa Escobar Gomiz</b>	<b>Fecha</b>	<b>21/04/2026</b>	
	<b>Miguel Angel Garcia Casas</b>			
	<b>Antonia Exposito Cano</b>			
	<b>Juan Luis Sanchez Martin</b>			
	<b>Juan Jose Ferre Fernández</b>			
	<b>Maria Isabel Marco Delgado</b>			
	<b>Noelia Fernandez Salmeron</b>			
	<b>Arsenio Gutiérrez Pérez</b>			
<b>Ana María Pérez Vallejo</b>				
<b>ID. FIRMA</b>	<b>afirma.ual.es</b>	<b>6366-5377-4962P314A-3976</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>9/12</b>



6366-5377-4962P314A-3976



Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6366-5377-4962P314A-3976>

<b>Firmado Por</b>	<b>Rosa Escobar Gomiz</b>	<b>Fecha</b>	<b>21/04/2026</b>	
	<b>Miguel Angel Garcia Casas</b>			
	<b>Antonia Exposito Cano</b>			
	<b>Juan Luis Sanchez Martin</b>			
	<b>Juan Jose Ferre Fernández</b>			
	<b>Maria Isabel Marco Delgado</b>			
	<b>Noelia Fernandez Salmeron</b>			
	<b>Arsenio Gutiérrez Pérez</b>			
<b>Ana María Pérez Vallejo</b>				
<b>ID. FIRMA</b>	<b>afirma.ual.es</b>	<b>6366-5377-4962P314A-3976</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>10/12</b>
 <p>6366-5377-4962P314A-3976</p>				

**Plan Estratégico UAL**  
**Línea 4.2 · Biblioteca Dinámica e Innovadora — Conexión con la DPO 2026**

*«Hacer de la Biblioteca una organización dinámica e innovadora como elemento clave de la docencia e investigación»*

<b>E1</b>	<b>Nuevo Modelo Organizacional</b>	<b>E3</b>	<b>Orientar Productos y Servicios</b>
Aprobar e implementar, en la medida de lo posible, el Plan Estratégico de la BUNS	Implementar proyectos de reorganización y readaptación de espacios (OE UAL 1.4)	Mejorar CRIS (Brújula UAL) - Crear unidad apoyo evaluación investigadora - REA, Bibliografía Recomendada - Innovación Docente - Comunicación Científica	
PTGAS- PDI, Estudiantes	PTGAS- PDI, Estudiantes	PTGAS- PDI - Estudiantes	
2º Trim.	3º-4º Trim.	3º-4º Trim.	
Vinculación DPO 2026: Ob-01 - Acc. 1 y 2 DPO_11, DPO_12, DPO_13	Vinculación DPO 2026: Ob-02 - Acc. 4 DPO_23	Vinculación DPO 2026: Ob-02 - Acc. 3 y 5 DPO_21, DPO_22, DPO_24	

Responsable: Director de la Biblioteca	Recursos: 15.000 € (Brújula/CRIS) + 16.000 € (REA)	Alineación PE BUNS: Eje 4 - Línea 4.2 - Estrategias 1, 2 y 3
		Alineación PE UAL: Eje 4 - Línea 4.2 - Estrategias 1, 2 y 3
		Etapa 1 - Líneas 1, 2 y 3 → DPO Ob-01 / Ob-02

La línea 4.2 del PE UAL es el marco institucional que legitima y da soporte a los 3 objetivos DPO 2026 de la BUNS

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6366-5377-4962P314A-3976>

<b>Firmado Por</b>	<b>Rosa Escobar Gomiz</b>	<b>Fecha</b>	<b>21/04/2026</b>
	<b>Miguel Angel Garcia Casas</b>		
	<b>Antonia Exposito Cano</b>		
	<b>Juan Luis Sanchez Martin</b>		
	<b>Juan Jose Ferre Fernández</b>		
	<b>Maria Isabel Marco Delgado</b>		
	<b>Noelia Fernandez Salmeron</b>		
	<b>Arsenio Gutiérrez Pérez</b>		
	<b>Ana María Pérez Vallejo</b>		
<b>ID. FIRMA</b>	afirma.ual.es	6366-5377-4962P314A-3976	<b>PÁGINA</b> 11/12



6366-5377-4962P314A-3976

# DPO 2026 -> Plan Estratégico BUNS:

- 3 objetivos alineados con el Plan Estratégico de la BUNS 2025-2028
- 15 acciones del PE abordadas en 2026 a través de los objetivos de la DPO (12 de la 1ª Fase, 3 de la 2ª Fase)
- 47 personas participan mediante grupos de trabajo en tareas relacionadas con acciones del Plan Estratégico
- Proceso: Configuración -> Seguimiento semestral (julio) -> Evaluación anual-Informe Comité de Seguimiento (enero 2027)

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/6366-5377-4962P314A-3976>

Firmado Por	Rosa Escobar Gomiz	Fecha	21/04/2026	
	Miguel Angel Garcia Casas			
	Antonia Exposito Cano			
	Juan Luis Sanchez Martin			
	Juan Jose Ferre Fernández			
	Maria Isabel Marco Delgado			
	Noelia Fernandez Salmeron			
	Arsenio Gutiérrez Pérez			
ID. FIRMA	afirma.ual.es	6366-5377-4962P314A-3976	PÁGINA	12/12



6366-5377-4962P314A-3976